



INSTITUTO  
NACIONAL DE  
SALUD

# INFORME FINAL

## Ejecución Plan de Acción Vigencia 2021

Documento consolidado por la Oficina Asesora de Planeación



La salud  
es de todos

Minsalud

## **Créditos**

MARTHA LUCÍA OSPINA MARTÍNEZ

Directora General

JUAN CAMILO CHAVARRO MARIN

Secretario General

## **ELABORÓ**

WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA

Jefe Oficina Asesora de Planeación

## **REVISÓ**

Comité Institucional de Gestión y Desempeño

## **APROBÓ**

Comité Institucional de Gestión y Desempeño

El documento requirió revisión por la Oficina Asesora de Jurídica SI NO X

El documento requirió revisión por una instancia externa asesora SI NO X

©

Instituto Nacional de Salud

Bogotá, Colombia

Av. Calle 26 No. 51-20

## INTRODUCCIÓN

La planeación, mediante el instrumento administrativo Plan de Acción, es el ejercicio inicial mediante el cual se hace una organización hace la previsión de objetivos y metas a alcanzar a lo largo de una vigencia, siendo esta la primera etapa del ciclo administrativo conocido como PHVA.

Continuando con el ciclo, el Hacer, corresponde al cumplimiento de las actividades, que en su conjunto dan cuenta de la realización de los productos y éstos a su vez, materializarán al final de la Vigencia, el cumplimiento de los objetivos.

Las acciones de Verificar corresponden a la revisión de avances mediante los cortes trimestrales, los cuales son enviados a la Oficina Asesora de Planeación, para que haga la consolidación y genere el informe respectivo, que se viene publicando en la página web, siendo éste el correspondiente al último periodo de la vigencia 2021.

Finalmente, el Actuar o mejor podría denominarse Ajustar, corresponde al acto final posterior a la constatación de lo realizado contra lo planeado, que permite, no solamente detectar errores y falencias, sino también aciertos y mejoras, de cuyo análisis, con base en la experiencia, se inicia la formulación de un nuevo plan, para la vigencia siguiente.

Con lo realizado en 2021, se resalta la valía del talento humano que hace parte del Instituto Nacional de Salud, el cual, pese a las adversidades, viene dando respuesta a los requerimientos constantes y en aumento, sin declinar y por el contrario, retomando fuerzas y continuando con mayor ímpetu en el cumplimiento de sus obligaciones.

Este informe evidencia la gran gestión desplegada por las dependencias del INS, con resultados muy satisfactorios que han logrado que se exalte, tanto a nivel nacional como internacional, el trabajo, dedicación y compromiso, hecho que llama, desde este ámbito de monitoreo, extender una felicitación, a las dependencias, los procesos y en general a todas las instancias institucionales, por los avances y logros, los cuales dejan satisfacciones personales, grupales, institucionales y de país.

## REPORTE FINAL CONSOLIDAD 2021 – PLAN DE ACCIÓN

El Plan de Acción, como instrumento de previsión y seguimiento, permite medir el avance de las metas físicas y de la ejecución de los recursos de inversión asignados a través de los proyectos a algunas dependencias.

En la tabla que se presenta a continuación, se ilustra la gestión reportada al final de la vigencia de las metas físicas, teniendo que el Instituto Nacional de Salud - INS, integrado por el conjunto de dependencias adscritas al Despacho, la Secretaría General y las Direcciones Técnicas, responsables de realizar la gestión misional de la institución, alcanzó una ejecución global del 99,98%.

**Tabla No. 1** Información de las Dependencias y resultados del periodo

COD	NOMBRE	COD.	JEFE	REFERENTE PA	EJEC.	NO. PROY.	OBJ	PROD	ACT
10	INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	10	MARTHA LUCÍA OSPINA MARTÍNEZ	WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA	99,98%	11	54	125	216
11	OFICINA DE CONTROL INTERNO	11	CIELO DEL SOCORRO CASTILLA PALLARES	LUIS HERNANDO PARRA	100,0%		2	7	7
12	OFICINA ASESORA JURÍDICA	12	LUIS ERNESTO FLÓREZ SIMANCA	KATHERINE BUENDÍA FRANCO	100,0%		3	13	13
13	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	13	WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA	MILENA VELOSA DUQUE	100,0%		8	24	35
14	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	14	ELSA MARLEN BARACALDO HUERTAS	YOLANDA RAMÍREZ SUÁREZ	100,0%	1	3	6	12
15	GRUPO DE COMUNICACIONES	15	CAROLINA VILLADA MEJÍA	CAROLINA VILLADA MEJÍA	100,0%		2	6	9
20	SECRETARÍA GENERAL	20	JUAN CAMILO CHAVARRO MARÍN	AMANDA JULIETH RIVERA MURCIA	100,0%	3	16	22	41
30	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA	30	MARCELA MARÍA MERCADO REYES	EDWIN ALBERTO MELO GONZÁLEZ	99,8%	2	3	8	21
40	DIRECCIÓN DE VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA	40	FRANKLYN EDWIN PRIETO ALVARADO	CAMILO FONSECA FINO	100,0%	1	4	10	20
50	DIRECCIÓN DE REDES EN SALUD PÚBLICA	50	ASTRID CAROLINA FLÓREZ SÁNCHEZ	ROSA ELVINA RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ	100,0%	2	6	15	33
60	DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN	60	EDGAR JAVIER ARIAS RAMÍREZ	ROBERT GERMÁN RAMÍREZ VARGAS	100,0%	1	3	7	13
70	OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD	70	CARLOS ANDRÉS CASTAÑEDA ORJUELA	PAOLA BELEÑO SALAS	100,0%	1	4	7	12

**Fuente:** Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

El Plan consolidado del Instituto estaba constituido por:

- 54 Objetivos
- 125 Productos
- 216 Actividades.

En su conjunto, el INS cuenta con 11 proyectos de inversión.

- 3 Secretaría General
- 2 Dirección de Investigación en Salud Pública
- 2 Dirección de Redes en Salud Pública

- 1 Dirección de Vigilancia y Análisis de Riesgos en Salud Pública
- 1 Dirección de Producción
- 1 Observatorio Nacional de Salud
- 1 Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

En cuanto a la estructura de los planes, cada dependencia cuenta con un objetivo transversal, los demás corresponden al desarrollo de su misionalidad, lo que implica que como son 11 dependencias, de los 54 Objetivos definidos, 43 dan cuenta de las funciones asignadas a las dependencias.

La cantidad de Objetivos por dependencia es:

- 16 Secretaría General
- 8 Oficina Asesora de Planeación
- 6 Dirección de Redes en Salud Pública
- 4 Dirección de Vigilancia y Análisis de Riesgos en Salud Pública
- 4 Observatorio Nacional de Salud
- 3 Dirección de Investigación en Salud Pública
- 3 Dirección de Producción
- 3 Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
- 3 Oficina Asesora Jurídica
- 2 Oficina de Control Interno
- 2 Grupo de Comunicaciones

Diez de las once dependencias alcanzaron resultado del 100% en la ejecución del Plan en la vigencia, solamente la Dirección de Investigación, con el 99,8%, no logró el máximo.

Con respecto de la ejecución de recursos, en términos de Compromisos, la ejecución llegó al 96,9%.

A continuación, se presentan los resultados por dependencia.

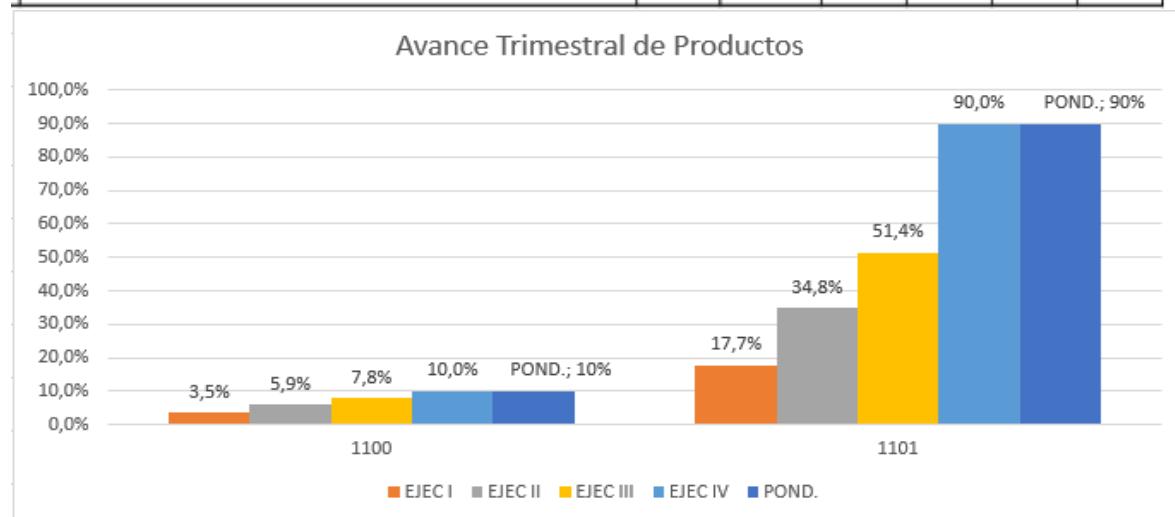
OFICINA DE CONTROL INTERNO - OCI	
INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	
SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN	
Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021	
DEPENDENCIA:	OFICINA DE CONTROL INTERNO
JEFE DE DEPENDENCIA:	CIELO DEL SOCORRO CASTILLA PALLARES
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	LUIS HERNANDO PARRA
INFORMACIÓN FINANCIERA	
No. de Objetivos:	2
No. de Productos:	7
No. de Actividades:	7
INFORMACIÓN FINANCIERA	

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La OCI formuló dos objetivos, uno misional y el objetivo transversal, alcanzado el 100% al cierre de la vigencia.

No contó con recursos de inversión.

OBJETIVO	POND.	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
			T-I	T-II	T-III	T-IV
Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	1100	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Evaluar de manera independiente la gestión y resultados de los procesos INS para usuarios internos y externos, así como fomentar la cultura del autocontrol en los servidores públicos	90%	1101	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

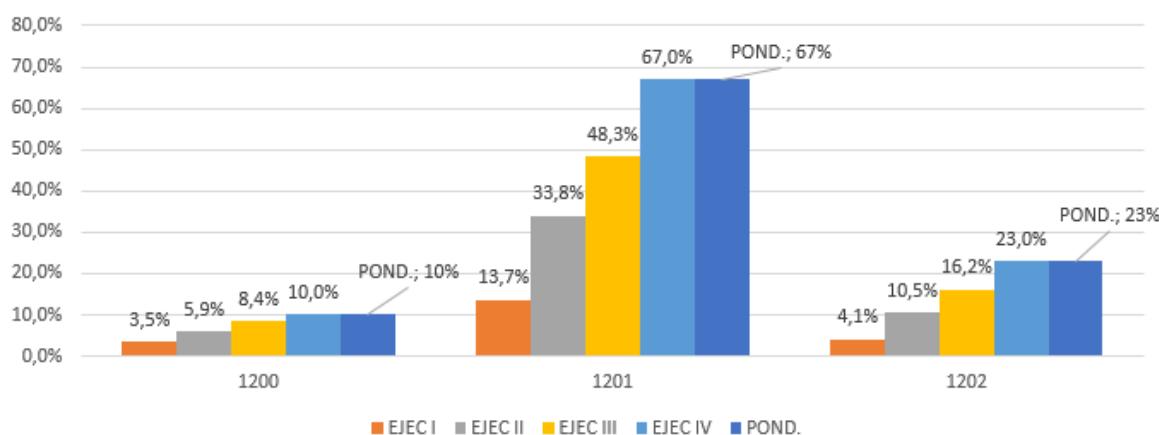
OFICINA ASESORA JURÍDICA	
INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	
SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN	
Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021	
DEPENDENCIA:	OFICINA ASESORA JURÍDICA
JEFE DE DEPENDENCIA:	LUIS ERNESTO FLÓREZ SIMANCA
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	KATHERINE BUENDÍA FRANCO
INFORMACIÓN FINANCIERA	
No. de Objetivos:	3
No. de Productos:	13
No. de Actividades:	13
INFORMACIÓN FINANCIERA	
LOGRO	100,0%

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La Oficina Asesora Jurídica para su gestión anual formuló tres objetivos, el transversal y dos misionales, logrando, al final de la vigencia, una gestión del 100%.

CÓDIGO	OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
				T-I	T-II	T-III	T-IV
1200	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	1200	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
1201	Asesorar para la prevención del daño antijurídico	67%	1201	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
1202	Realizar la defensa de los intereses del INS	23%	1202	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Avance Trimestral de Productos



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

No disponía de recursos de inversión para financiar su gestión.

#### OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	
SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN	
Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021	
DEPENDENCIA:	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
JEFE DE DEPENDENCIA:	WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	MILENA VELOSA DUQUE
INFORMACIÓN FINANCIERA	
No. de Objetivos:	8
No. de Productos:	24
No. de Actividades:	35
INFORMACIÓN FINANCIERA	
LOGRO	100,0%

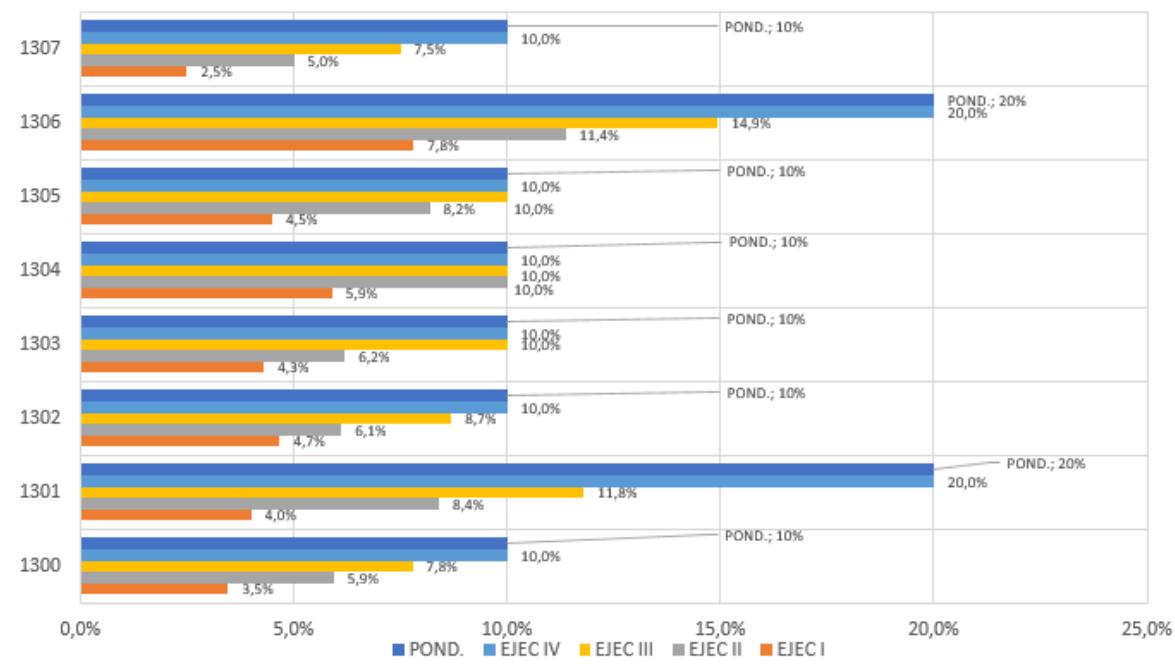
Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La Oficina Asesora de Planeación, con base en los ocho objetivos formulados, alcanzó una gestión satisfactoria del 100%, hecho que se pone de manifiesto con el cumplimiento de los compromisos transversales y misionalmente, con la gestión realizada con los proyectos de inversión, que fueron actualizados cuando fue necesario y con la gestión realizada en el proceso de autorización para comprometer vigencias futuras.

Con respecto de los reportes de planes, se cumplió con el monitoreo y reporte de los planes de acción, con la consolidación y reporte de avances con periodicidad trimestral; así mismo, se emitieron los seguimientos al Plan Sectorial de Gestión y Desempeño, de acuerdo con las solicitudes del Ministerio de Salud, como cabeza de sector. En materia de Calidad, luego de la gestión de las Auditorías, se obtuvo como resultado la conformidad y el consecuente mantenimiento de la certificación.

OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
			T-I	T-II	T-III	T-IV
Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	1300	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Asesorar y apoyar la formulación y gestión de proyectos de inversión	20%	1301	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Administrar los Planes y Programas administrativos del INS	10%	1302	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Asesorar y apoyar la formulación y seguimiento a Indicadores	10%	1303	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Administrar la estrategia de Trámites y Otros Procedimientos Administrativos	10%	1304	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Adelantar la gestión de consolidación y reportes e Informes a Entidades de Control y otros externos.	10%	1305	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Asesorar a las Dependencias en la implementación del SIG	20%	1306	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Administrar la documentación del SIG	10%	1307	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Avance Trimestral de Productos



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

## OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

### INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

#### OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

#### SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN

#### Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021

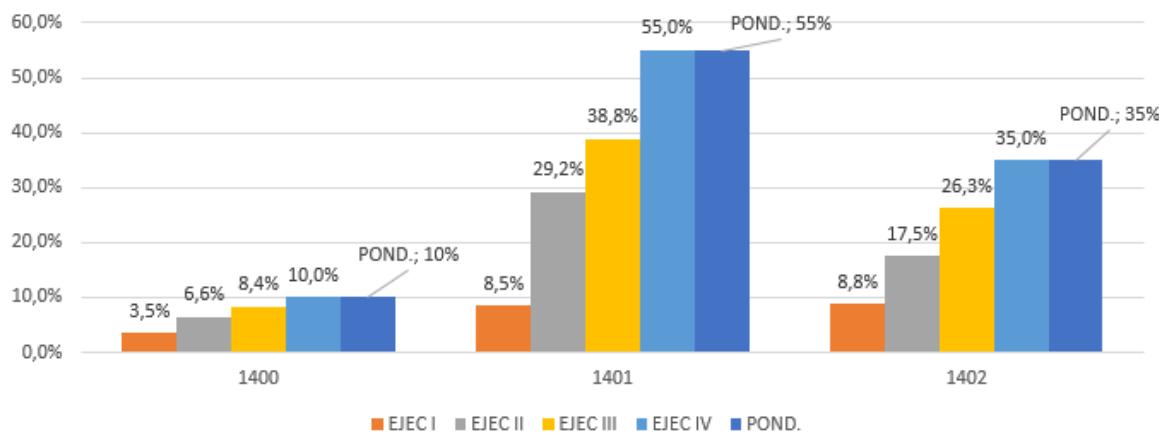
DEPENDENCIA:	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES				
JEFE DE DEPENDENCIA:	ELSA MARLEN BARACALDO HUERTAS				
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	YOLANDA RAMÍREZ SUÁREZ				
	INFORMACIÓN FINANCIERA			INFORMACIÓN FINANCIERA	
No. de Objetivos:	3	LOGRO	100,0%	No. Proyectos	1
No. de Productos:	6	LOGRO	100,0%	Total Apropiado:	2.650.000.000
No. de Actividades:	12	LOGRO	100,0%	Total Ejecutado:	2.618.649.097
					EJECUCIÓN 98,82%

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La OTIC formuló tres objetivos, uno transversal y dos misionales. La gestión general al final de la vigencia fue del 100%.

CÓDIGO	OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
				T-I	T-II	T-III	T-IV
1400	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	1400	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
1401	Mantener la disponibilidad de la infraestructura tecnológica	55%	1401	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
1402	Implementar las estrategias del Estado en materia de TIC	35%	1402	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

#### Avance Trimestral de Productos



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

Contó con recursos provenientes de un proyecto de inversión con una apropiación por valor de \$ 2.650 millones de pesos, mostrando al final de la vigencia una ejecución del 98,82%.

## GRUPO DE COMUNICACIONES

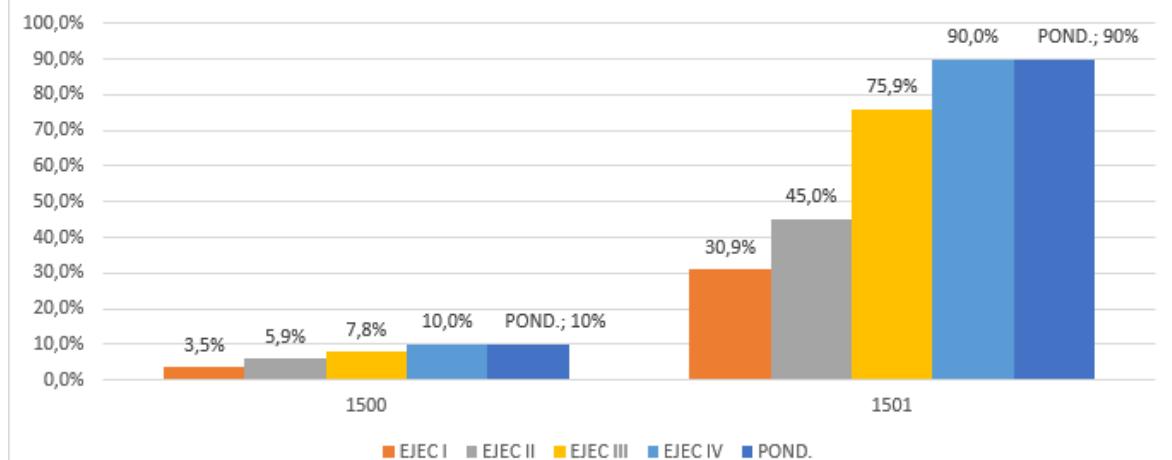
INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	
SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN	
Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021	
DEPENDENCIA:	GRUPO DE COMUNICACIONES
JEFE DE DEPENDENCIA:	CAROLINA VILLADA MEJÍA
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	CAROLINA VILLADA MEJÍA
INFORMACIÓN FINANCIERA	
No. de Objetivos:	2
No. de Productos:	6
No. de Actividades:	9
INFORMACIÓN FINANCIERA	

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

El Grupo de Comunicaciones contempló en su plan de acción para la vigencia, además del objetivo transversal, un objetivo misional, los cuales fueron gestionados satisfactoriamente con resultado final del 100%.

CÓDIGO	OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
				T-I	T-II	T-III	T-IV
1500	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	1500	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
1501	Desarrollar estrategias de comunicación interna y externa	90%	1501	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

### Avance Trimestral de Productos



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

## SECRETARÍA GENERAL

### INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

#### OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

#### SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN

#### Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021

DEPENDENCIA:	SECRETARÍA GENERAL					
JEFE DE DEPENDENCIA:	JUAN CAMILO CHAVARRO MARÍN					
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	AMANDA JULIETH RIVERA MURCIA					
	INFORMACIÓN FINANCIERA			INFORMACIÓN FINANCIERA		
No. de Objetivos:	16	LOGRO	100,0%	No. Proyectos	3	EJECUCIÓN
No. de Productos:	22	LOGRO	100,0%	Total Apropiado:	7.300.000.000	98,22%
No. de Actividades:	41			Total Ejecutado:	7.170.214.438	

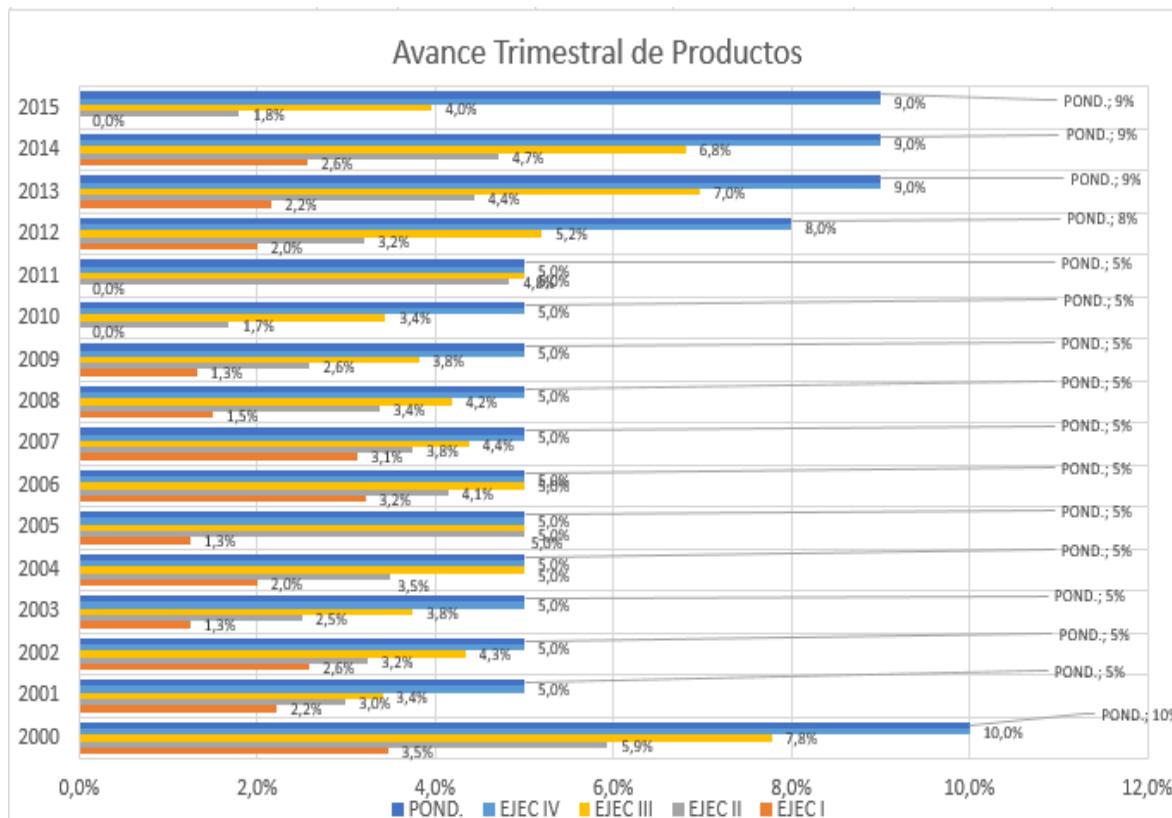
Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La Secretaría General es la dependencia con el mayor número de objetivos, en total 16, de los cuales 15 son transversales, pues a través de ellos se presta todo el apoyo logístico y administrativo al Instituto. A continuación se ilustra la relación de los Objetivos.

CÓDIGO	OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
				T-I	T-II	T-III	T-IV
2000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	2000	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2001	Desarrollar acciones en el proceso de ingreso de personal	5%	2001	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2002	Implementar estrategias administrativas y de gestión para talento humano en el lapso de permanencia y retiro	5%	2002	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2003	Adelantar proceso contractual para la adquisición de bienes y servicios del INS	5%	2003	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2004	Asesorar a las Dependencias en los procedimientos de los procesos contractuales	5%	2004	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2005	Salvaguardar y vigilar la preservación de la memoria institucional	5%	2005	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2006	Implementar y divulgar las técnicas de la administración documental	5%	2006	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2007	Gestionar la adquisición de equipos de laboratorio y apoyo crítico	5%	2007	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2008	Gestionar el mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de laboratorio y apoyo crítico, garantizando su funcionamiento	5%	2008	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2009	Implementar lineamientos y estrategias en aspectos ambientales	5%	2009	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2010	Administrar el sistema de PQRSD	5%	2010		100,0%	100,0%	100,0%
2011	Presentar informes a las instancias que lo requieran	5%	2011		100,0%	100,0%	100,0%
2012	Elaborar y presentar los Estados Financieros	8%	2012	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2013	Gestionar la disponibilidad de la infraestructura física y de bienes muebles para la operación del INS.	9%	2013	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2014	Administrar el sistema de almacén e inventarios del INS	9%	2014	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2015	Adelantar otras acciones misionales o administrativas que se programen	9%	2015		100,0%	100,0%	100,0%

Pese a lo extenso y a la complejidad de sus temáticas, la gestión consolidada al final de la vigencia fue del 100%.

Para complementar su gestión, contó con el financiamiento a través de 3 proyectos de inversión, con los cuales realiza gestiones en materia de infraestructura de laboratorios, en infraestructura física (construcción y mantenimiento) y en talento humano. Tuvo una apropación global de \$ 7.300 millones, logrando una ejecución del 98,22%.



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

## DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA

La Dirección de Investigación, desde el punto de vista misional, en condiciones normales desarrolla una gestión bastante crítica y preponderante, situación que se ha acentuado bajo la situación de emergencia de la salud pública.

Para adelantar su cometido misional formuló para la vigencia 2021, además del objetivo transversal, dos objetivos misionales, alcanzando al final de la vigencia un logro del 99,8%, dejándola, por muy poco, como la única dependencia que no logró el 100%.

La Dirección de Vigilancia cuenta con 2 proyectos de inversión, para los cuales apropió un total del \$ 10.344 millones, con una ejecución al final del periodo del 98,53%.

La situación general de esta Dirección se ilustra a continuación.

# INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

## OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

### SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN

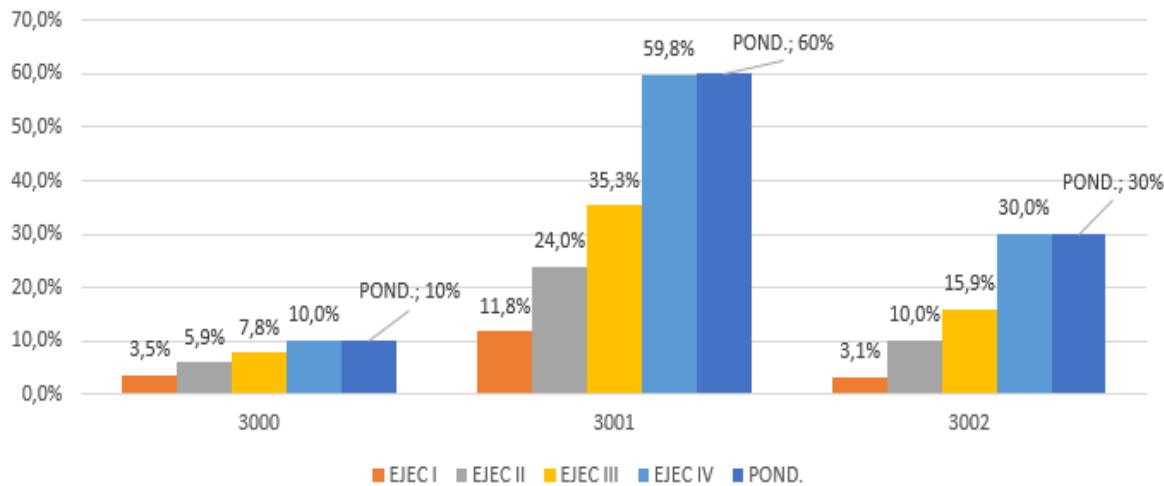
#### Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021

DEPENDENCIA:	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA				
JEFE DE DEPENDENCIA:	MARCELA MARÍA MERCADO REYES				
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	EDWIN ALBERTO MELO GONZÁLEZ				
	INFORMACIÓN FINANCIERA			INFORMACIÓN FINANCIERA	
No. de Objetivos:	3	LOGRO	99,8%	No. Proyectos	2
No. de Productos:	8	LOGRO	99,8%	Total Apropiado:	10.344.000.000
No. de Actividades:	21			Total Ejecutado:	10.192.242.788
					98,53%

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

CÓDIGO	OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
				T-I	T-II	T-III	T-IV
3000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	3000	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
3001	Generar conocimiento científico, tecnológico e innovación en salud y ciencias biomédicas	60%	3001	100,0%	100,0%	100,0%	99,7%
3002	Realizar actividades de transferencia y apropiación social del conocimiento en salud y ciencias biomédicas	30%	3002	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

#### Avance Trimestral de Productos



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

De la dinámica de ejecución a lo largo de la vigencia, de acuerdo con el reporte, se puede colegir que las dificultades se presentaron en el último trimestre, pues la gestión venía siendo del 100%.

## DIRECCIÓN DE VIGILANCIA Y ANÁLISIS DEL RIESGO EN SALUD PÚBLICA

### INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

#### OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN

#### Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021

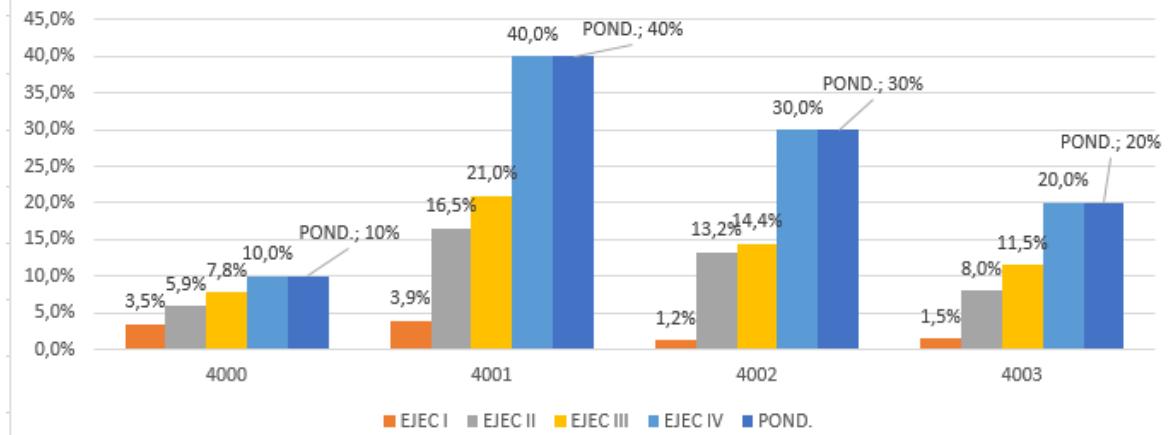
DEPENDENCIA:	DIRECCIÓN DE VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA				
JEFE DE DEPENDENCIA:	FRANKLYN EDWIN PRIETO ALVARADO				
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	CAMILO FONSECA FINO				
	INFORMACIÓN FINANCIERA			INFORMACIÓN FINANCIERA	
No. de Objetivos:	4	LOGRO	100,0%	No. Proyectos	1
No. de Productos:	10	LOGRO	100,0%	Total Apropiado:	11.167.200.000
No. de Actividades:	20	LOGRO	100,0%	Total Ejecutado:	10.931.292.461

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La Dirección de Vigilancia y Análisis del Riesgo en Salud Pública, logró una gestión física del 100% en los 4 objetivos que definió para la vigencia 2021.

OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
			T-I	T-II	T-III	T-IV
Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	4000	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Operar el sistema de vigilancia en salud pública	40%	4001	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Operar el sistema de gestión del riesgo en salud pública	30%	4002	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Fortalecer las capacidades básicas del talento humano en vigilancia en salud pública	20%	4003	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

#### Avance Trimestral de Productos



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

Con respecto de la gestión de recursos, contaba con un proyecto de inversión y una apropiación del \$ 11.167,2 millones de pesos, de los cuales logró una ejecución del 97,89%.

## DIRECCIÓN DE REDES EN SALUD PÚBLICA

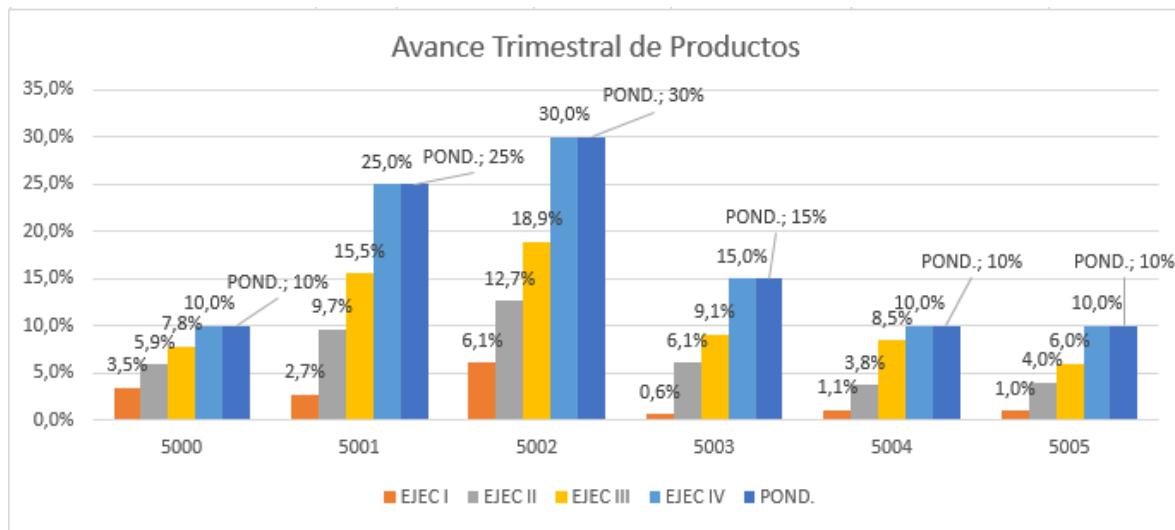
<b>INSTITUTO NACIONAL DE SALUD</b> <b>OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN</b> <b>SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN</b> <b>Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021</b>						
DEPENDENCIA:	DIRECCIÓN DE REDES EN SALUD PÚBLICA					
JEFE DE DEPENDENCIA:	ASTRID CAROLINA FLÓREZ SÁNCHEZ					
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	ROSA ELVINIA RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ					
INFORMACIÓN FINANCIERA				INFORMACIÓN FINANCIERA		
No. de Objetivos:	6	<b>LOGRO</b>	<b>100,0%</b>	No. Proyectos	2	EJECUCIÓN
No. de Productos:	15			Total Apropiado:	18.057.800.000	<b>94,53%</b>
No. de Actividades:	33			Total Ejecutado:	17.070.327.177	

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La Dirección de Redes en Salud Pública, con seis objetivos, logró al final de la vigencia una ejecución física del 100%. En la dinámica que se observa en los resultados, se observa que en los semestres precedentes los resultados no eran del 100%, no obstante, finalizando la vigencia, logra obtener resultados satisfactorios.

En el aspecto financiero, contaba con dos proyectos de inversión y una apropiación total de \$18.057,8 millones de pesos, alcanzando, al final del ejercicio, una ejecución equivalente al 94,53%.

OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
			T-I	T-II	T-III	T-IV
Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	5000	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Coordinar las redes de laboratorios y las redes especiales	25%	5001	82,6%	93,4%	100,0%	100,0%
Ser Laboratorio Nacional de Referencia en temas de salud pública	30%	5002	100,0%	96,3%	97,3%	100,0%
Generar y divulgar información por las redes de laboratorios, bancos de sangre, donación y trasplantes de componentes anatómicos	15%	5003	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Coordinar las redes de laboratorios y las redes especiales	10%	5004	100,0%	93,9%	100,0%	100,0%
Adelantar otras acciones misionales o administrativas que se programen	10%	5005	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

## DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

### INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

#### OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN

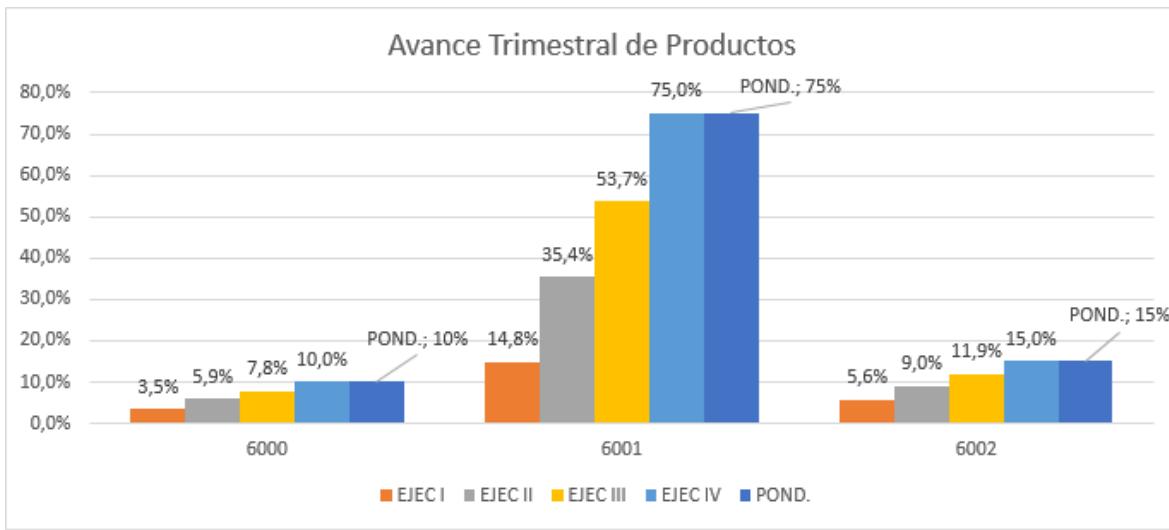
#### Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021

DEPENDENCIA:	DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN					
JEFE DE DEPENDENCIA:	EDGAR JAVIER ARIAS RAMÍREZ					
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	ROSBERT GERMÁN RAMÍREZ VARGAS					
INFORMACIÓN FINANCIERA			INFORMACIÓN FINANCIERA			
No. de Objetivos:	3	<b>LOGRO</b>	<b>100,0%</b>	No. Proyectos	1	EJECUCIÓN
No. de Productos:	7			Total Apropiado:	4.000.000.000	<b>95,96%</b>
No. de Actividades:	13			Total Ejecutado:	3.838.226.713	

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

La Dirección de Producción, con 2 objetivos misionales y el transversal, alcanzó, de manera consolidada al final del periodo, una ejecución física del 100%.

OBJETIVO	POND.	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
			T-I	T-II	T-III	T-IV
Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	6000	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Gestionar los procesos de producción de biológicos, biomodelos, medios de cultivo y reactivos de diagnóstico y referencia	75%	6001	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Asistir técnicamente a sus grupos de interés en temas relacionados con los productos ofertados	15%	6002	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

Con un proyecto de inversión a cargo y una apropiación de \$ 4.000 millones de pesos, logró al final del periodo una ejecución del 95,96%.

## OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD

### INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN

#### Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021

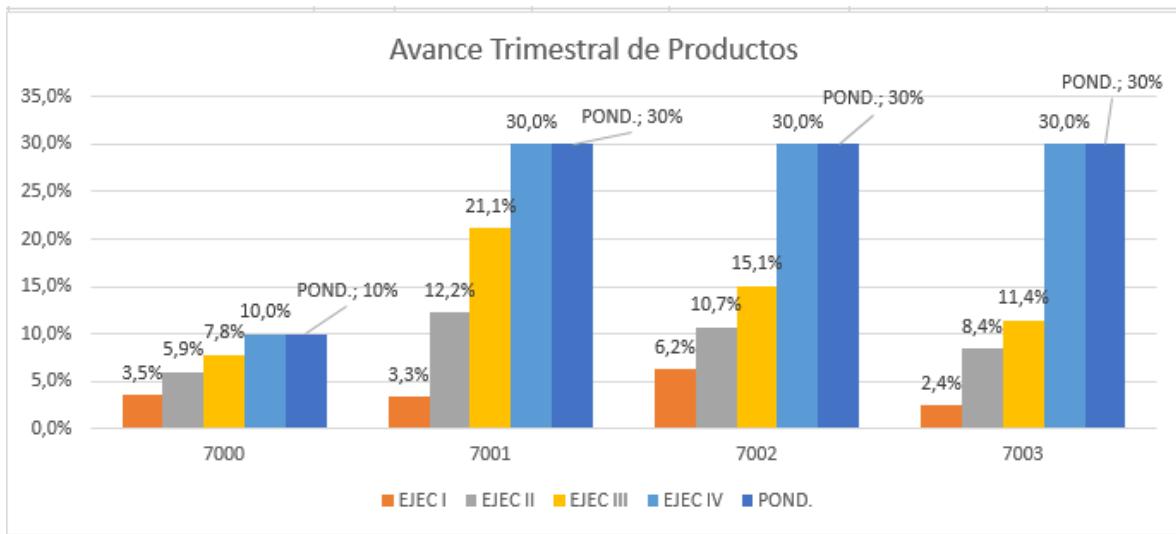
DEPENDENCIA:	OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD				
JEFE DE DEPENDENCIA:	CARLOS ANDRÉS CASTAÑEDA ORJUELA				
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	PAOLA BELEÑO SALAS				
INFORMACIÓN FINANCIERA			INFORMACIÓN FINANCIERA		
No. de Objetivos:	4	LOGRO	100,0%	No. Proyectos	1
No. de Productos:	7			Total Apropiado:	870.226.224
No. de Actividades:	12			Total Ejecutado:	855.567.114
					98,32% (EJECUCIÓN)

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

El Observatorio Nacional de Salud, en la vigencia 2021 definió, adicional al objetivo transversal, tres objetivos misionales, los cuales, a través de la gestión reportada trimestralmente, alcanzó a lo largo de la vigencia, resultados satisfactorios del 100%, por tanto, la gestión consolidada física final fue del 100%.

Tiene a cargo 1 proyecto de inversión, en el cual apropió recursos por valor de \$ 870,2 millones de pesos, alcanzando una ejecución definitiva del 98,32%.

CÓDIGO	OBJETIVO	POND	COD.	LOGRO TRIMESTRAL			
				T-I	T-II	T-III	T-IV
7000	Presentar informes a las instancias que lo requieran	10%	7000	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
7001	Realizar análisis de información, primaria y secundaria, epidemiológica de los eventos de interés en salud pública	30%	7001	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
7002	Divulgar resultados de las investigaciones realizadas	30%	7002	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
7003	Presentar informes a las instancias que lo requieran	30%	7003	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

## CONSOLIDADO INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

### INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

#### OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN

#### Reporte Final Plan de Acción - Vigencia 2021

DEPENDENCIA:	INSTITUTO NACIONAL DE SALUD			
JEFE DE DEPENDENCIA:	MARTHA LUCÍA OSPINA MARTÍNEZ			
REFERENTE PLAN DE ACCIÓN:	WILLIAM JIMÉNEZ HERRERA			
INFORMACIÓN FINANCIERA		INFORMACIÓN FINANCIERA		
No. de Objetivos:	54	LOGRO	EJECUCIÓN	
No. de Productos:	125			
No. de Actividades:	216			
No. de Proyectos:	11			
Total Apropriado:	54.389.226.224	96,85%		
Total Ejecutado:	52.676.519.788			

Fuente: Reporte de las dependencias -consolidación OAP.

En términos agregados se tiene que el Instituto Nacional de Salud, se estructura a través de 11 dependencias:

4 hacen parte del Despacho y brindan apoyo al nivel estratégico:

- 1200 Oficina Asesora Jurídica
- 1300 Oficina Asesora de Planeación
- 1400 Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
- Grupo de Comunicaciones

La Secretaría General, de apoyo administrativo y logístico.

- 2000 Secretaría General

5 áreas misionales:

- 3000 Dirección de Investigación en Salud Pública
- 4000 Dirección de Vigilancia y Análisis del Riesgo en Salud Pública
- 5000 Dirección de Redes en Salud Pública
- 6000 Dirección de Producción
- 7000 Observatorio Nacional de Salud

1 área de control

- 1100 Oficina de Control Interno.

Se definieron 43 objetivos misionales y el transversal que aplica a las 11 dependencias, con una ejecución física general del 99,98%.

En materia financiera, 11 proyectos de inversión, distribuidos así:

- |   |             |
|---|-------------|
| 1901 Salud Pública y Prestación de servicios              | 8 Proyectos |
| 1999 Fortalecimiento de la Gestión y Dirección del Sector | 3 Proyectos |

Se apropiaron recursos por valor de \$ 52.389,2 millones de pesos y se ejecutaron recursos por valor de \$ 52.676,5 millones de pesos, equivalentes al 96,85%.